

# Projekt M00200 Rozvoj podniků

- ▶ projekt realizovaný v rámci programu

**„Evropská územní spolupráce  
Rakousko – Česká republika  
2007 – 2013“**

- ▶ **partneři:**
  - **Masarykova univerzita**
  - **Krajská hospodářská komora JmK**
  - **FHWien – Studiengänge der WKW**

Dieses Projekt wird im Rahmen des Programms Europäische territoriale Zusammenarbeit Österreich - Tschechische Republik 2007 - 2013 durch den Europäischen Fonds für regionale Entwicklung kofinanziert und durch Mittel des Landes Niederösterreich, des Kreises Südböhmen, des Kreises Südmähren und des Kreises Vysočina unterstützt.

Tento projekt je podporován v rámci programu Evropská územní spolupráce Rakousko – Česká republika 2007 - 2013 Evropským fondem pro regionální rozvoj a z prostředků Dolního Rakouska, Jihočeského kraje, Jihomoravského kraje a kraje Vysočina.

## Jaké jsou stěžejní body našeho projektu?

- Komparace příčin poklesu stavební výroby v Jihomoravském kraji a ve Vídni

- Premise .....

Výkonnost či konkurenceschopnost národní ekonomiky je vždy obrazem výkonnosti a konkurenceschopnosti jednotlivých podniků umístěných v daném ekonomickém prostoru

=> 1. Co očekává podnikový management v souvislosti se stávajícím a budoucím vývojem konkurenčního prostředí v odvětví stavební výroby

2. Jak se mění charakteristiky konkurenčního prostředí - jde především o ty charakteristiky, které se odlišují nebo v blízké době odlišovat budou od toho, na co byly dosud teorie a praxe zvyklé... ( kvalita, cena, bankovní garance, pracovní síla, záruky, vnější projev, značka podniku, certifikáty a jiné...)

- Zásadní otázka výzkumu ....do jaké míry je pokles výkonnosti podniků ( v souvislosti uvedené premisy ) stavební výroby závislý na současném ekonomickém vývoji národní ekonomiky a snížení výkonu odvětví stavebnictví, resp. do jaké míry je schopen podnikový management korigovat interně chod podniku

Dieses Projekt wird im Rahmen des Programms Europäische territoriale Zusammenarbeit Österreich - Tschechische Republik 2007 - 2013 durch den Europäischen Fonds für regionale Entwicklung kofinanziert und durch Mittel des Landes Niederösterreich, des Kreises Südböhmen, des Kreises Südmähren und des Kreises Vysočina unterstützt.

Tento projekt je podporován v rámci programu Evropská územní spolupráce Rakousko – Česká republika 2007 - 2013 Evropským fondem pro regionální rozvoj a z prostředků Dolního Rakouska, Jihočeského kraje, Jihomoravského kraje a kraje Vysočina.



EUROPEAN UNION  
European Regional  
Development Fund



EUROPEAN TERRITORIAL CO-OPERATION  
AUSTRIA-CZECH REPUBLIC 2007-2013  
Gemeinsam mehr erreichen. Společně dosáhneme více.

➤ **Jaké jsou naše cíle a hlavní cílové skupiny, které jimi chceme oslovit?**

- **Výběr 1500 podniků stavební výroby a výroby stavebních hmot na území JmK a města – země Vídeň**
- **Vycházíme z objektivních statistických dat a výsledků – zdroj ČSÚ**
- **Základní vymezení odvětví stavebnictví podle CZ – NACE, detto s Rakouskou republikou ( změna konceptu F „ Stavebnictví „) v současnosti jsou tři ( 41 – výstavba budov, 42 – inženýrské stavitelství, 43 – specializované stavební činnosti )**
- **Tvorba specializovaného dotazníku – je obsahem další části výzkumu**
- **Dotazník –**
  - otázky z manažerské oblasti
  - otázky z právní oblasti
  - ekonomické ukazatele ROS, ROA, ROE, likvidita, úrokové krytí
- **Mezinárodní srovnatelnost – dle nařízení Evr. Parlamentu a Rady z roku 2006 ( tudíž společné parametry pro partnery tohoto projektu )**

Dieses Projekt wird im Rahmen des Programms Europäische territoriale Zusammenarbeit Österreich - Tschechische Republik 2007 - 2013 durch den Europäischen Fonds für regionale Entwicklung kofinanziert und durch Mittel des Landes Niederösterreich, des Kreises Südböhmen, des Kreises Südmähren und des Kreises Vysočina unterstützt.

Tento projekt je podporován v rámci programu Evropská územní spolupráce Rakousko – Česká republika 2007 - 2013 Evropským fondem pro regionální rozvoj a z prostředků Dolního Rakouska, Jihočeského kraje, Jihomoravského kraje a kraje Vysočina.



EUROPEAN UNION  
European Regional  
Development Fund



EUROPEAN TERRITORIAL CO-OPERATION  
AUSTRIA-CZECH REPUBLIC 2007-2013  
Gemeinsam mehr erreichen. Společně dosáhneme více.



## ➤ **Jakých výsledků jsme v rámci práce doposud dosáhli?**

- Vyhledali jsme v obou regionech podniky odpovídající metodickému požadavku
- Je vytvořena Definice východisek výzkumu, definice problémové a předmětné oblasti
- Je vytvořena Definice výzkumných cílů
- Jsou stanoveny hypotézy
- Je zpracována Příprava podkladů pro výběrové řízení na dodavatele dat pro empirický výzkum a tvorba společných porovnatelných charakteristik s rakouským partnerem, termín do konce 06/2012 proběhne veřejná zakázka na administrátora dat v JmK ( FHI Wien 09/2012)
- Je Vypracována metodika výzkumu zaměřená na manažerské otázky a vyhodnocení ekonomických a měřitelných parametrů ( ROS, ROA, ROE, úrokové krytí, likvidita )

**Proběhne 07 / 2012 – 03/2014**

- Sběr informací, rešeršní činnost, metodická a organizační příprava empirického šetření
- Postupné vyhodnocování získaných dat, porovnání s rakouským partnerem
- Hledání společných charakteristik stejného odvětví v JmK ( ČR ) a zemi Wien ( Rakousko )
- Mezinárodní konference a workshopy
- Mezinárodní publikace

Dieses Projekt wird im Rahmen des Programms Europäische territoriale Zusammenarbeit Österreich - Tschechische Republik 2007 - 2013 durch den Europäischen Fonds für regionale Entwicklung kofinanziert und durch Mittel des Landes Niederösterreich, des Kreises Südböhmen, des Kreises Südmähren und des Kreises Vysočina unterstützt.

Tento projekt je podporován v rámci programu Evropská územní spolupráce Rakousko – Česká republika 2007 - 2013 Evropským fondem pro regionální rozvoj a z prostředků Dolního Rakouska, Jihočeského kraje, Jihomoravského kraje a kraje Vysočina.



## ➤ Kde vidíme výzvy v projektové práci?

- Identifikovat vlastnosti a schopnosti vybraného vzorku podniků a vyjádřit jejich ekonomické, manažerské, intelektuální a vztahové rozvinutosti
- Analyzovat ekonomický potenciál podniků v době recese
- Vytvořit metodiku tvorby případových studií na příkladu nejlepších podniků v regionu
- Rozšířit poznání o manažerské činnosti v krizových podmínkách
- Dát podněty investorům ... stát, kraj, komunální oblast, privátní investoři
- Dát impuls k rozvoji projektů PPP
- Poskytnout a vytvořit podklady pro teorii (UNI, VŠ)
- Přenést impulsy do podnikové praxe

Dieses Projekt wird im Rahmen des Programms Europäische territoriale Zusammenarbeit Österreich - Tschechische Republik 2007 - 2013 durch den Europäischen Fonds für regionale Entwicklung kofinanziert und durch Mittel des Landes Niederösterreich, des Kreises Südböhmen, des Kreises Südmähren und des Kreises Vysočina unterstützt.

Tento projekt je podporován v rámci programu Evropská územní spolupráce Rakousko – Česká republika 2007 - 2013 Evropským fondem pro regionální rozvoj a z prostředků Dolního Rakouska, Jihočeského kraje, Jihomoravského kraje a kraje Vysočina.



EUROPEAN UNION  
European Regional  
Development Fund



EUROPEAN TERRITORIAL CO-OPERATION  
AUSTRIA-CZECH REPUBLIC 2007-2013  
Gemeinsam mehr erreichen. Společně dosáhneme více.

## ➤ Která témata budou pro nás v budoucnosti velmi důležitá ?

- **Analýza podniků stavební výroby a výroby stavebních hmot v době recese na území JmK a města Vídně ( ekonomika, management, organizační formy, personální, marketing, konkurenceschopnost, analýza důvodů, motivů, očekávání, podmínek, přínosů, záměrů, jiné podnikové směry...)**
- **2) vývoj národní ekonomiky a financování výstavby páteřních projektů na sledovaných a analyzovaných územních celcích ( infrastruktura, dopravní stavby, bytová výstavba, investiční výstavba, jiné ... )**
- **3) identifikovat vlastnosti, schopnosti podniku v oblasti managementu a podnikového řízení, produktivity, výkonnosti, konkurenceschopnosti a vyjádřit tyto vlastnosti zvolenými a definovanými ekonomickými, intelektuálními, příp. jinými parametry**
- **4) rozšířit poznání o celkovém rozvoji podniků stavební výroby a výroby stavebních hmot v době ekonomické recese, toto poznání převést pomocí výsledků a odborné publikace do podnikové praxe a teorie podnikového hospodářství v univerzitní oblasti, zvláště uvést formou případových studií podniky, které jsou neformálními lídry v daném odvětví**

Dieses Projekt wird im Rahmen des Programms Europäische territoriale Zusammenarbeit Österreich - Tschechische Republik 2007 - 2013 durch den Europäischen Fonds für regionale Entwicklung kofinanziert und durch Mittel des Landes Niederösterreich, des Kreises Südböhmen, des Kreises Südmähren und des Kreises Vysočina unterstützt.

Tento projekt je podporován v rámci programu Evropská územní spolupráce Rakousko – Česká republika 2007 - 2013 Evropským fondem pro regionální rozvoj a z prostředků Dolního Rakouska, Jihočeského kraje, Jihomoravského kraje a kraje Vysočina.



EUROPEAN UNION  
European Regional  
Development Fund



EUROPEAN TERRITORIAL CO-OPERATION  
AUSTRIA-CZECH REPUBLIC 2007-2013  
Gemeinsam mehr erreichen. Společně dosáhneme více.

➤ **Co umíme velmi dobře?**

- **Máme zkušenosti s řízením obdobných „ masových „ projektů ( Centrum konkurenceschopnosti české ekonomiky při ESF MU v Brně )**
- **Umíme statisticky a manažersky vysvětlit data rozhodující pro investorskou skupinu**
- **Umíme pracovat se studenty a doktorandy v oblasti sběru dat a jejich vyhodnocování**
- **Umíme „ prodat „ výsledky naší práce čtivou formou veřejnosti jak odborné tak laické**

Dieses Projekt wird im Rahmen des Programms Europäische territoriale Zusammenarbeit Österreich - Tschechische Republik 2007 - 2013 durch den Europäischen Fonds für regionale Entwicklung kofinanziert und durch Mittel des Landes Niederösterreich, des Kreises Südböhmen, des Kreises Südmähren und des Kreises Vysočina unterstützt.

*Tento projekt je podporován v rámci programu Evropská územní spolupráce Rakousko – Česká republika 2007 - 2013 Evropským fondem pro regionální rozvoj a z prostředků Dolního Rakouska, Jihočeského kraje, Jihomoravského kraje a kraje Vysočina.*



EUROPEAN UNION  
European Regional  
Development Fund



Jihočeský kraj



EUROPEAN TERRITORIAL CO-OPERATION  
AUSTRIA-CZECH REPUBLIC 2007-2013  
Gemeinsam mehr erreichen. Společně dosáhneme více.

## ➤ Kde vidíme návazné body se sousedními regiony?

- Vycházíme z motta ....  
....když chci žít vedle souseda, musím znát jeho vlastnosti....

**Stavebnictví je fenomén, který absorbuje vysoce kvalifikovanou práci, vědění, um, znalosti, zkušenosti, pracovní sílu, na území JmK pracuje mnoho rakouských stavebních subjektů, na území Vídně minimum českých stavebních subjektů, kdysi tomu bylo jinak, české ruce zednických mistrů byly ve Vídni, v Rakousku hledaným zbožím....**

**.... Chceme vrátit stavebnictví jeho význam přesahující rozměr hranic mezi našimi zeměmi ....**

Dieses Projekt wird im Rahmen des Programms Europäische territoriale Zusammenarbeit Österreich - Tschechische Republik 2007 - 2013 durch den Europäischen Fonds für regionale Entwicklung kofinanziert und durch Mittel des Landes Niederösterreich, des Kreises Südböhmen, des Kreises Südmähren und des Kreises Vysočina unterstützt.

Tento projekt je podporován v rámci programu Evropská územní spolupráce Rakousko – Česká republika 2007 - 2013 Evropským fondem pro regionální rozvoj a z prostředků Dolního Rakouska, Jihočeského kraje, Jihomoravského kraje a kraje Vysočina.

➤ **Adresa a kontaktní osoby pro bližší informace**

**Ing. Viliam Záthurecký, MBA, Ph.D.**

Katedra podnikového hospodářství  
Ekonomicko-správní fakulta  
Masarykova univerzita  
Lipová 41a, 602 00 Brno

**+ 420 549 498 583**

**[zathurecky@econ.muni.cz](mailto:zathurecky@econ.muni.cz)**

Dieses Projekt wird im Rahmen des Programms Europäische territoriale Zusammenarbeit Österreich - Tschechische Republik 2007 - 2013 durch den Europäischen Fonds für regionale Entwicklung kofinanziert und durch Mittel des Landes Niederösterreich, des Kreises Südböhmen, des Kreises Südmähren und des Kreises Vysočina unterstützt.

Tento projekt je podporován v rámci programu Evropská územní spolupráce Rakousko – Česká republika 2007 - 2013 Evropským fondem pro regionální rozvoj a z prostředků Dolního Rakouska, Jihočeského kraje, Jihomoravského kraje a kraje Vysočina.



EUROPEAN UNION  
European Regional  
Development Fund



EUROPEAN TERRITORIAL CO-OPERATION  
AUSTRIA-CZECH REPUBLIC 2007-2013  
Gemeinsam mehr erreichen. Společně dosáhneme více.