

Projekt M00200 Entwicklung von Unternehmen

► Projekt im Rahmen des Programms

**„Europäische territoriale Zusammenarbeit
Österreich – Tschechische Republik
2007 – 2013“**

► Partner:

- **Masaryk-Universität**
- **Wirtschaftskammer des Kreises Südmähren**
- **FHWien – Studiengänge der WKW**

Dieses Projekt wird im Rahmen des Programms Europäische territoriale Zusammenarbeit Österreich - Tschechische Republik 2007 - 2013 durch den Europäischen Fonds für regionale Entwicklung kofinanziert und durch Mittel des Landes Niederösterreich, des Kreises Südböhmen, des Kreises Südmähren und des Kreises Vysočina unterstützt.

Tento projekt je podporován v rámci programu Evropská územní spolupráce Rakousko – Česká republika 2007 - 2013 Evropským fondem pro regionální rozvoj a z prostředků Dolního Rakouska, Jihočeského kraje, Jihomoravského kraje a kraje Vysočina.



EUROPEAN UNION
European Regional
Development Fund



EUROPEAN TERRITORIAL CO-OPERATION
AUSTRIA-CZECH REPUBLIC 2007-2013
Gemeinsam mehr erreichen. Společně dosáhneme více.

Was sind die Schwerpunkte unseres Projektes?

- **Die Komparation der Ursache des Rückgangs der Bautätigkeiten im Landkreis Südmähren und in Wien**

- **Prämisse**

Die Leistung bzw. Konkurrenzfähigkeit der nationalen Wirtschaft ist immer ein Abbild der Leistung und Konkurrenzfähigkeit der einzelnen Unternehmen, die im gegebenen wirtschaftlichen Raum liegen

=> 1. Was erwartet das Unternehmensmanagement im Zusammenhang mit der bestehenden und zukünftigen Entwicklung des Konkurrenzumfelds im Bauwirtschaftszweig .

2. Wie ändern sich die Charakteristiken des Konkurrenzumfelds - es geht hier vor allem um die Charakteristiken, die sich schon jetzt oder in naher Zukunft von dem unterscheiden, woran bisher Theorie und Praxis gewöhnt waren...(Qualität, Preis, Bankgarantie, Arbeitskraft, Garantie, Präsentation nach außen hin, Firmenmarke, Zertifikate, und anderes...)

- **Die grundlegende Forschungsfrage....bis zu welchem Tiefpunkt sinkt die Leistung der Unternehmen (in Zusammenhang mit der angegebenen Prämisse) die Bauwirtschaft hängt von der gegenwärtigen wirtschaftlichen Entwicklung der nationalen Wirtschaft und dem Sinken der Leistung des Bereichs der Bauindustrie ab, resp. bis zu welchem Ausmaß ist das Unternehmensmanagement fähig den internen Ablauf des Unternehmens zu korrigieren.**

Dieses Projekt wird im Rahmen des Programms Europäische territoriale Zusammenarbeit Österreich - Tschechische Republik 2007 - 2013 durch den Europäischen Fonds für regionale Entwicklung kofinanziert und durch Mittel des Landes Niederösterreich, des Kreises Südböhmen, des Kreises Südmähren und des Kreises Vysočina unterstützt.

Tento projekt je podporován v rámci programu Evropská územní spolupráce Rakousko – Česká republika 2007 - 2013 Evropským fondem pro regionální rozvoj a z prostředků Dolního Rakouska, Jihočeského kraje, Jihomoravského kraje a kraje Vysočina.

➤ Was sind unsere Ziele und Hauptzielgruppen, die wir damit ansprechen möchten?

- Eine Auswahl von 1500 Baufirmen und Baumaterial produzierenden Firmen im Landkreis Südmähren und der Stadt – Bundesland Wien
- Wir gehen von den objektiven statistischen Daten und Ergebnissen aus – Quelle: ČSÚ (Tschechisches Statistikamt)
- Grundsätzliche Abgrenzung des Bauwirtschaftszweigs nach der CZ – NACE (statistische Systematik der Wirtschaftszweige), detto mit der österreichischen Republik (Änderung des Konzepts F „Bauwirtschaft“) gegenwärtig sind es drei (41 – Errichtung von Gebäuden, 42 – Tiefbau, 43 – spezialisierte Bautätigkeiten)
- Erstellung eines spezialisierten Fragebogens – ist der Inhalt des weiteren Forschungsteils
- Fragebogen – Fragen aus dem Managerbereich
 - Fragen aus dem Rechtsbereich
 - Wirtschaftsindikator ROS (Umsatzrentabilität), ROA (Risikosensitivität), ROE (Eigenkapitalrentabilität), Liquidität, Zinsdeckung
- Internationale Vergleichbarkeit– laut Verordnung des Europäischen Parlaments und des Europarats vom Jahr 2006 (also die gemeinsamen Parameter für die Partner dieses Projekts)

Dieses Projekt wird im Rahmen des Programms Europäische territoriale Zusammenarbeit Österreich - Tschechische Republik 2007 - 2013 durch den Europäischen Fonds für regionale Entwicklung kofinanziert und durch Mittel des Landes Niederösterreich, des Kreises Südböhmen, des Kreises Südmähren und des Kreises Vysočina unterstützt.

Tento projekt je podporován v rámci programu Evropská územní spolupráce Rakousko – Česká republika 2007 - 2013 Evropským fondem pro regionální rozvoj a z prostředků Dolního Rakouska, Jihočeského kraje, Jihomoravského kraje a kraje Vysočina.



EUROPEAN UNION
European Regional
Development Fund



EUROPEAN TERRITORIAL CO-OPERATION
AUSTRIA-CZECH REPUBLIC 2007-2013
Gemeinsam mehr erreichen. Společně dosáhneme více.

➤ Welche Ergebnisse haben wir im Rahmen der Arbeit bisher erreicht?

- Wir suchten in beiden Regionen den methodischen Ansprüchen gerecht werdende Unternehmen aus
- Definition des Ausgangspunkts der Forschung ist erstellt, die Definition des Problem- und Gegenstandsbereichs
- Die Definition der Forschungsziele ist erstellt.
- Die Hypothesen sind festgelegt.
- Die Vorbereitung der Unterlagen für das Auswahlverfahren für den Datenlieferanten für die empirische Forschung und Erstellung der gemeinsamen vergleichbaren Charakteristik mit dem österr. Partner ist ausgearbeitet, bis zum Termin Ende 06/2012 läuft die öffentliche Ausschreibung für den Administrator der Daten im Kreis Südmähren (FHI Wien 09/2012)
- Die Methode der Forschung, ausgerichtet auf die Managerfrage und die Auswertungen der wirtschaftlichen und messbaren Parametern ist ausgearbeitet (ROS, ROA, ROE, Zinsdeckung, Liquidität)

Das läuft 07 / 2012 – 03/2014

- Sammeln von Informationen, Recherchetätigkeiten, die methodische und organisatorische Vorbereitung der empirischen Untersuchung
- Die schrittweise Bewertung der gewonnen Daten, der Vergleich mit dem österr. Partner
- Heraussuchen der gemeinsamen Charakteristik des selben Zweigs in Südmähren (Cz) und Bundesland Wien (Österreich)
- Internationale Konferenzen und Workshops
- Internationale Publikation

Dieses Projekt wird im Rahmen des Programms Europäische territoriale Zusammenarbeit Österreich - Tschechische Republik 2007 - 2013 durch den Europäischen Fonds für regionale Entwicklung kofinanziert und durch Mittel des Landes Niederösterreich, des Kreises Südböhmen, des Kreises Südmähren und des Kreises Vysočina unterstützt.

Tento projekt je podporován v rámci programu Evropská územní spolupráce Rakousko – Česká republika 2007 - 2013 Evropským fondem pro regionální rozvoj a z prostředků Dolního Rakouska, Jihočeského kraje, Jihomoravského kraje a kraje Vysočina.



EUROPEAN UNION
European Regional
Development Fund



EUROPEAN TERRITORIAL CO-OPERATION
AUSTRIA-CZECH REPUBLIC 2007-2013
Gemeinsam mehr erreichen. Společně dosáhneme více.

➤ **Wo liegen die Herausforderungen in dieser Projektarbeit?**

- **Identifizieren der Eigenschaft und Fähigkeit des ausgewählten Unternehmensmusters und seine Wirtschafts-, Management-, intellektuelle und Beziehungsentwicklung formulieren**
- **Analysieren des Wirtschaftspotenzials des Unternehmens in der Rezessionszeit**
- **Entwickeln einer Methodik zur Erstellung von Fallstudien am Beispiel der besten Firmen der Region**
- **Erweitern der Erkenntnisse über die Managertätigkeit unter Krisenvoraussetzungen**
- **Anregungen an die Investoren ... Staat, Kreis, Kommunalbereich, private Investoren**
- **Impuls zur Entwicklung von PPP-Projekten**
- **Bereitstellen und Erstellen der Unterlagen für die Theorie (UNI, Hochschulen)**
- **Übertragen der Impulse in die Unternehmenspraxis**

Dieses Projekt wird im Rahmen des Programms Europäische territoriale Zusammenarbeit Österreich - Tschechische Republik 2007 - 2013 durch den Europäischen Fonds für regionale Entwicklung kofinanziert und durch Mittel des Landes Niederösterreich, des Kreises Südböhmen, des Kreises Südmähren und des Kreises Vysočina unterstützt.

Tento projekt je podporován v rámci programu Evropská územní spolupráce Rakousko – Česká republika 2007 - 2013 Evropským fondem pro regionální rozvoj a z prostředků Dolního Rakouska, Jihočeského kraje, Jihomoravského kraje a kraje Vysočina.



EUROPEAN UNION
European Regional
Development Fund



Jihočeský kraj



EUROPEAN TERRITORIAL CO-OPERATION
AUSTRIA-CZECH REPUBLIC 2007-2013
Gemeinsam mehr erreichen. Společně dosáhneme více.

➤ Welche Themen werden in Zukunft für uns besonders wichtig sein?

- **Die Analyse der Baufirmen und Baumaterial produzierenden Firmen zur Rezessionszeit im Landkreis Südmähren und der Stadt Wien (Wirtschaft, Management, Organisationsformen, Personalmarketing, Konkurrenzfähigkeit , Analyse von Ursachen, Motiven, Erwartungen, Bedingungen, Beiträgen, Vorhaben, andere Unternehmenszweige...)**
- **2) Entwicklung der nationalen Wirtschaft und Finanzierung von Schwerpunktbauprojekten in den beobachteten und analysierten Raumordnungseinheiten (Infrastruktur, Errichtung von Straßen und Wohnungen, Investitionsbau, andere ...)**
- **3) Identifizieren der Eigenschaft, Fähigkeit des Unternehmens im Bereich des Managements und der Unternehmensführung, Produktivität, Leistung, Konkurrenzfähigkeit, und formulieren dieser Eigenschaft mit den gewählten und definierten wirtschaftlichen, intellektuellen bzw. anderen Parametern**
- **4) Erweitern der Erkenntnisse über die Gesamtentwicklung von Baufirmen und Baumaterial produzierenden Firmen zu wirtschaftlicher Rezessionszeit, diese Erkenntnisse mithilfe der Ergebnisse und Fachpublikation in die Unternehmenspraxis und die Theorie der Unternehmenswirtschaft in den Universitätsbereich übertragen, besonders die Form der Fallstudien der Unternehmen anführen, die informelle Leader in dem gegebenen Zweig sind**

Dieses Projekt wird im Rahmen des Programms Europäische territoriale Zusammenarbeit Österreich - Tschechische Republik 2007 - 2013 durch den Europäischen Fonds für regionale Entwicklung kofinanziert und durch Mittel des Landes Niederösterreich, des Kreises Südböhmen, des Kreises Südmähren und des Kreises Vysočina unterstützt.

Tento projekt je podporován v rámci programu Evropská územní spolupráce Rakousko – Česká republika 2007 - 2013 Evropským fondem pro regionální rozvoj a z prostředků Dolního Rakouska, Jihočeského kraje, Jihomoravského kraje a kraje Vysočina.



EUROPEAN UNION
European Regional
Development Fund



EUROPEAN TERRITORIAL CO-OPERATION
AUSTRIA-CZECH REPUBLIC 2007-2013
Gemeinsam mehr erreichen. Společně dosáhneme více.

➤ **Was können wir besonders gut?**

- **Wir haben Erfahrung mit der Leitung ähnlicher „Massen“-Projekte (Zentrum für die Konkurrenzfähigkeit der tschechischen Wirtschaft bei ESF MU in Brunn)**
- **Wir können statistische und managementmäßige Daten erklären, die entscheidend für die Investitionsgruppe sind**
- **Wir können mit Studenten und Doktoranden im Bereich der Datensammlung und ihrer Auswertung arbeiten**
- **Wir können die Ergebnisse unserer Arbeit in transForm sowohl Laien als auch Fachleuten „verkaufen“**

Dieses Projekt wird im Rahmen des Programms Europäische territoriale Zusammenarbeit Österreich - Tschechische Republik 2007 - 2013 durch den Europäischen Fonds für regionale Entwicklung kofinanziert und durch Mittel des Landes Niederösterreich, des Kreises Südböhmen, des Kreises Südmähren und des Kreises Vysocina unterstützt.

Tento projekt je podporován v rámci programu Evropská územní spolupráce Rakousko – Česká republika 2007 - 2013 Evropským fondem pro regionální rozvoj a z prostředků Dolního Rakouska, Jihočeského kraje, Jihomoravského kraje a kraje Vysočina.



EUROPEAN UNION
European Regional
Development Fund



EUROPEAN TERRITORIAL CO-OPERATION
AUSTRIA-CZECH REPUBLIC 2007-2013
Gemeinsam mehr erreichen. Společně dosáhneme více.

➤ **Wo sehen wir Anknüpfungspunkte mit den Nachbarregionen?**

- **Wir gehen von dem Motto aus**
....wenn ich neben meinem Nachbarn leben will, muss ich seine Eigenschaften kennen....

Das Bauwesen ist ein Phänomen, das hochqualifizierte Arbeit , Leitung, Können, Wissen, Erfahrung, Arbeitskraft absorbiert, im Kreis Südmähren arbeiten viele österreichische Bausubjekte, in Wien ein Minimum an tschechischen Bausubjekten, das war früher einmal anders, die tschechischen Hände der Baumeister waren in Wien, in Österreich eine gefragte Ware...

.... Wir wollen dem Bauwesen seine über die Grenzen reichende Bedeutung in unserem Land zurückgeben....

Dieses Projekt wird im Rahmen des Programms Europäische territoriale Zusammenarbeit Österreich - Tschechische Republik 2007 - 2013 durch den Europäischen Fonds für regionale Entwicklung kofinanziert und durch Mittel des Landes Niederösterreich, des Kreises Südböhmen, des Kreises Südmähren und des Kreises Vysočina unterstützt.

Tento projekt je podporován v rámci programu Evropská územní spolupráce Rakousko – Česká republika 2007 - 2013 Evropským fondem pro regionální rozvoj a z prostředků Dolního Rakouska, Jihočeského kraje, Jihomoravského kraje a kraje Vysočina.



EUROPEAN UNION
European Regional
Development Fund



EUROPEAN TERRITORIAL CO-OPERATION
AUSTRIA-CZECH REPUBLIC 2007-2013
Gemeinsam mehr erreichen. Společně dosáhneme více.

➤ **Adresse und Ansprechpartner für nähere Informationen**

Ing. Viliam Záthurecký, MBA, Ph.D.

Katedra podnikového hospodářství
Ekonomicko-správní fakulta
Masarykova univerzita
Lipová 41a, 602 00 Brno

+ 420 549 498 583

zathurecky@econ.muni.cz

Dieses Projekt wird im Rahmen des Programms Europäische territoriale Zusammenarbeit Österreich - Tschechische Republik 2007 - 2013 durch den Europäischen Fonds für regionale Entwicklung kofinanziert und durch Mittel des Landes Niederösterreich, des Kreises Südböhmen, des Kreises Südmähren und des Kreises Vysočina unterstützt.

Tento projekt je podporován v rámci programu Evropská územní spolupráce Rakousko – Česká republika 2007 - 2013 Evropským fondem pro regionální rozvoj a z prostředků Dolního Rakouska, Jihočeského kraje, Jihomoravského kraje a kraje Vysočina.



EUROPEAN UNION
European Regional
Development Fund



EUROPEAN TERRITORIAL CO-OPERATION
AUSTRIA-CZECH REPUBLIC 2007-2013
Gemeinsam mehr erreichen. Společně dosáhneme více.